



Казанский федеральный  
УНИВЕРСИТЕТ  
Елабужский ИНСТИТУТ

# СЕРТИФИКАТ

Настоящий сертификат подтверждает, что

**Зарубина  
Татьяна Леонидовна**

Заведующий  
МАДОУ "Детский сад №3 "Колобок"  
г. Улан-Удэ, Республика Бурятия

приняла онлайн участие в работе  
**VIII Всероссийского форума  
работников дошкольного образования  
«ТЕРРИТОРИЯ ДЕТСТВА: ВЫЗОВЫ - 2025»**



ВФРДО 2025 275

рег. номер

20 ноября 2025 г. Елабуга

дата

**Мирзагитова А.Л.**  
Заместитель директора